



Programa Internacional

Transformación LEAN

5ta. Edición



Enjoying
Operational
Excellence



豊田エンジニアリング株式会社
Toyota Engineering Corporation

***Cómo renovar hoy el pensamiento y
gestión de negocios de su empresa
para ser más eficientes en la satisfacción del cliente***

↗ Duración

7 encuentros online
2 horas de duración cada uno

↗ Modalidad

Cursos asincrónicos en la
Plataforma TAHO Learning

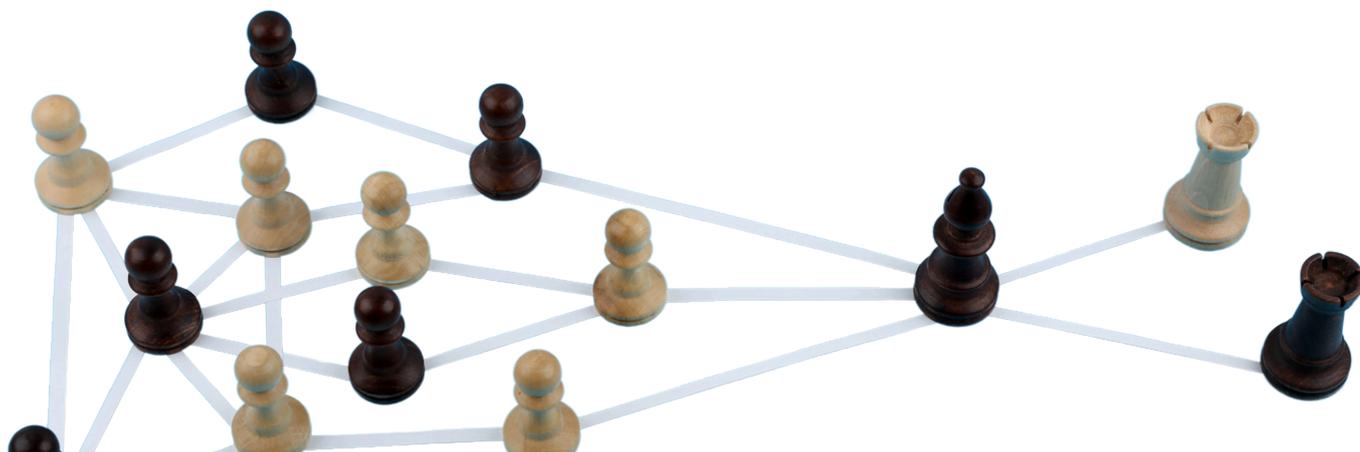
26 de junio al 2 de octubre

↗ Inversión

Programa completo
USD 590 por persona

Costo por Curso en Taho Learning
USD 210 - 5 módulos

Costo exclusivo para comunidad





¿Por qué la metodología LEAN?

Este programa internacional, desarrollado por Toyota Engineering Corporation (TEC) y TAHO Business Excellence, ofrece una inmersión práctica en la metodología Lean japonesa, basada en el Sistema de Producción Toyota (TPS).

A través de sesiones en línea y actividades asincrónicas, los participantes aprenderán a identificar y eliminar desperdicios (muda), aplicar principios como Just-in-Time y Jidoka, y fomentar la mejora continua (Kaizen) en sus organizaciones.

Se enfatiza la importancia de la cultura organizacional que sustenta el éxito del modelo Lean.

Se destaca el respeto por las personas, la colaboración y la toma de decisiones basada en la observación directa del lugar de trabajo (Genchi Genbutsu), promoviendo un ambiente de aprendizaje continuo y excelencia operativa.



Metodología del Programa

El Programa se llevará adelante 100% on-line, con participantes de distintos países de América Latina. Las presentaciones estarán a cargo de Toyota Engineering Corp. (TEC) de Japón y de TAHO Business Excellence.

Se realizarán 7 encuentros de dos horas cada dos semanas, donde se presentarán los temas claves de gestión estratégica, revisando las bases conceptuales del Lean Management, formas en que ha sido implementado y alternativas de aplicación en la realidad actual de los distintos participantes.

Entre las distintas sesiones se realizarán cursos asincrónicos en la plataforma de gestión de aprendizaje de TAHO, con ejercitaciones, herramientas y guías para la implementación (se estima una dedicación de unas 8 horas de cursos en video y prácticas de una sesión a otra).

Ambas entidades a cargo del dictado del programa expedirán certificaciones para los participantes que cumplieren los requerimientos de cursada.

Contenidos

01

IT. Horikiri, Toyota Management System (TMS)

- Mejorar el rendimiento de la empresa mediante la revitalización de las personas y los lugares de trabajo
- Características de TMS
 - Respeto a las personas
 - Gestión de la visualización y método Obeya
 - Gestión de tejidos (gestión de urdimbre y trama)
 - Desafío y mejora continua
 - Gestionar el proceso de trabajo

02

Transformación estratégica en tres organizaciones

- Claves que nos brinda el pensamiento Lean para gestionar el cambio con éxito.
- Presentación de casos. Cómo impulsar la transformación estratégica dejando atrás la respuesta reactiva al cambio.
- Aprendizajes en distintas organizaciones sobre prácticas transformadoras en la experiencia del cliente.

03

La estrategia corporativa - Hoshin kanri

- Cómo promover el alineamiento tras un propósito compartido.
- Desarrollo de un plan estratégico que fije no sólo objetivos sino directrices de trabajo.
- Claves para hacer del Hoshin Kanri una herramienta de gestión corporativa verdaderamente útil.

04**Gestión por KPIs en Obeya**

- Cómo pasar de intereses y aportes aislados al alineamiento tras un propósito compartido.
- El Tablero de gestión en la organización de un Obeya efectivo.
- Cómo los mejores líderes logran sostener una comunicación de ida y vuelta con los equipos en organizaciones complejas.

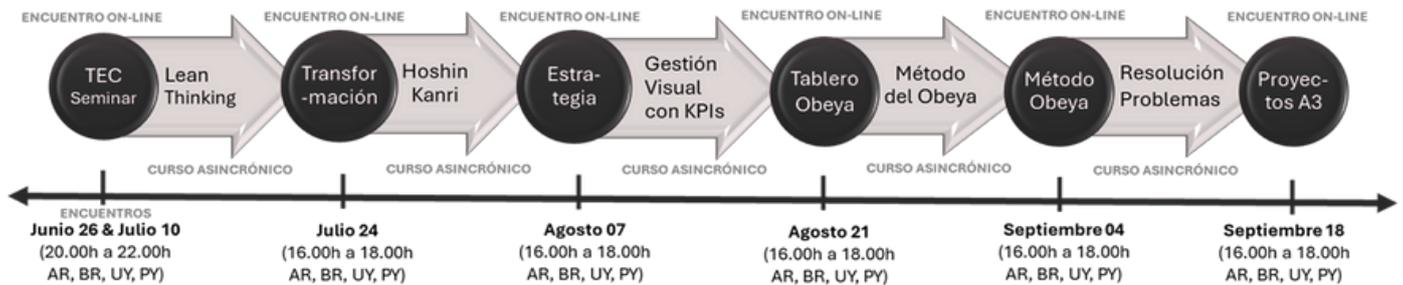
05**Metodología y Claves del Obeya**

- Estructura y dinámica de funcionamiento del Obeya.
- Alineamiento de propósito, objetivos y proyectos.
- Medición de avances y construcción de espacios de análisis y revisión de acciones de mejora.
- La coordinación de la Sala Obeya en la práctica.

05**Gestión de proyectos y resolución de problemas**

- Cómo operacionalizar las directrices en planes concretos de mejora,
- Cómo priorizar problemas y coordinar la interacción de proyectos.
- Promoción del pensamiento innovador, diseñando y poniendo a prueba las soluciones y removiendo obstáculos.
- Cómo lograr que el Obeya sea un ámbito de resolución y aprendizaje organizacional.

Cronograma



Encuentro: Toyota Management System

Toshio Horikiri

Jueves 26 de Junio de 20.00 a 22.00 hs



Encuentro: Toyota Management System

Toshio Horikiri

Jueves 10 de Julio de 20.00 a 22.00 hs



Curso en Plataforma TAHO Learning

Lean Thinking

Disponible desde el 10 de julio al 2 de octubre.



Encuentro: Transformación estratégica y Lean Management

Exposición de Casos. Modera Danny Padilla

Jueves 24 de julio de 16.00 a 18.00 hs



Curso en Plataforma TAHO Learning

Hoshin Kanri

Disponible desde el 24 de julio hasta 2 de octubre.

**Encuentro: Hoshin Kanri. La estrategia corporativa**

Fabián Miquelot

Jueves 07 de agosto de 16.00 a 18.00 hs.

**Curso en Plataforma TAHO Learning**

Mieruka y uso de KPIs

Disponible desde el 07 de Agosto hasta el 2 de octubre.

**Encuentro: Gestión por KPIs en Obeya**

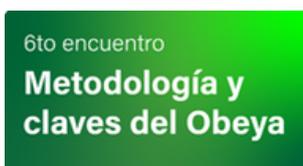
Cirila Schütt

Jueves 21 de agosto de 16.00 a 18.00 hs.

**Curso en Plataforma TAHO Learning**

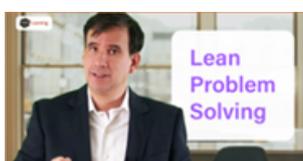
Sistema de funcionamiento del Obeya

Disponible desde el 21 de Agosto hasta el 2 de octubre.

**Encuentro: Metodología y claves del Obeya**

Paola Palomba

Jueves 04 de septiembre de 16.00 a 18.00 hs.

**Curso en Plataforma TAHO Learning.**

Resolución de Problemas

Disponible desde el 04 de Sept. hasta el 8 de octubre.

**Encuentro: Gestión de Proyectos y Resolución de Problemas del Obeya**

Daniel Porciel

Jueves 18 de Septiembre de 16.00 a 18.00 hs

Nuestro Partner



TAHO es una consultora especializada en la aplicación del modelo de gestión japonés y Lean Management en organizaciones de diversos sectores. Con un enfoque metodológico basado en la mejora continua (Kaizen) y el desarrollo de capacidades internas, TAHO trabaja junto a sus clientes para transformar sus prácticas de gestión y alcanzar la excelencia operativa.

Entre sus servicios se incluyen consultoría en planificación estratégica, transformación organizacional y rediseño de procesos, así como programas de desarrollo de capital humano adaptados a las necesidades específicas de cada empresa. TAHO también ofrece programas de formación como la Diplomatura en Lean Management en conjunto con el ITBA y el programa Japanese Management Experience (JAME), una experiencia vivencial en Japón para la alta dirección. Además, ha sido designada como Aliado Estratégico de Liker Lean Advisors para la región de Latinoamérica.



092-452-956

formacion@zonamerica.com

web.zonamerica.com/formacion